

臺北市 108 年度國中候用校長甄選「觀察實習」階段 評分規準

中華民國 108 年 5 月 15 日
北市教中字第 10830443352 函頒

一、依據

臺北市 108 年度市立國民中學候用校長甄選儲訓須知。

二、實習規劃

- (一) 實習階段成績佔候用校長儲訓總成績 10%，惟實習原始成績未達 70 分者不予錄取。
- (二) 實習時間：108 年 9 月 16 日（星期一）至 108 年 12 月 13 日（星期五）。
- (三) 應考主任每人至 2 校實習，每週至少兩日，每校實習時間為 6 周，共計 24 日。
- (四) 實習主題規劃有校長使命與專業、校務決策與績效責任、學校領導與行政管理、課程與教學領導、教育趨勢與學校創新經營、學校文化與團隊運作、危機處理與媒體應對、教育行銷與公共關係、議事管理與法制運作¹。
- (五) 實習評分委員：2 校師傅校長及訪評小組（由教授、聘任督學及視導督學組成）。
- (六) 實習分數計算：
 1. 2 位師傅校長成績各佔 25%，共計 50%。
 2. 訪評小組（含教授、聘任督學及視導督學）50%。

¹ 有關實習主題本局（臺北市政府教育局）得視需要修正並於本局網站公告（本局首頁/科室業務/中等教育科/國中候用校長甄選儲訓）

三、實習評分內涵

核心素養	<ol style="list-style-type: none"> 1. 具備學校領導的價值信念與服務熱忱 2. 具備對校長職務角色的認知與溝通協調的能力 3. 具備政策執行與校務規劃的素養 4. 具備課程發展與教學領導的能力
實習主題	<ol style="list-style-type: none"> 1. 校長使命與專業 2. 校務決策與績效責任 3. 學校領導與行政管理 4. 課程與教學領導 5. 教育趨勢與學校創新經營 6. 學校文化與團隊運作 7. 危機處理與媒體應對 8. 教育行銷與公共關係 9. 議事管理與法制運作
觀察重點	<ol style="list-style-type: none"> 1. 態度 40% 2. 能力 60%
評分項目 （評分表詳如附件）	<ol style="list-style-type: none"> 1. 我觀察到他是真誠正直的 2. 我觀察到他是正向思考的 3. 我觀察到他是包容接納不同觀點的 4. 我觀察到他是充滿熱情的 5. 我觀察到他是積極認真的 6. 我觀察到他是企圖心強的 7. 我觀察到他是務實穩健的 8. 我觀察到他是明快果斷的 9. 我觀察到他是自信心強的 10. 我觀察到他是敏覺細心的 11. 我觀察到他能分析問題 12. 我觀察到他能邏輯思考 13. 我觀察到他能整合團隊及資源 14. 我觀察到他能批判思辨 15. 我觀察到他能創意發想 16. 我觀察到他能規劃統整 17. 我觀察到他能提出有效解決策略 18. 我觀察到他能專注聆聽並有效回應 19. 我觀察到他能清晰表達並有效論述 20. 我觀察到他能自我反思

臺北市 108 年度國中候用校長觀察實習評分表

一、實習學校：_____應考人姓名：_____ 評分日期：_____

二、評分量表

觀察重點	評分項目	5 傑出	4 優秀	3 良好	2 普通	1 待改進
態度 40%	1. 我觀察到他是真誠正直的	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	2. 我觀察到他是正向思考的	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	3. 我觀察到他是包容接納不同觀點的	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	4. 我觀察到他是充滿熱情的	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	5. 我觀察到他是積極認真的	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	6. 我觀察到他是企圖心強的	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	7. 我觀察到他是務實穩健的	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	8. 我觀察到他是明快果斷的	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	9. 我觀察到他是自信心強的	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	10. 我觀察到他是敏覺細心的	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	本項評分小計		原始成績			
			權重成績			
能力 60%	1. 我觀察到他能分析問題	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	2. 我觀察到他能邏輯思考	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	3. 我觀察到他能整合團隊及資源	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	4. 我觀察到他能批判思辨	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	5. 我觀察到他能創意發想	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	6. 我觀察到他能規劃統整	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	7. 我觀察到他能提出有效解決策略	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	8. 我觀察到他能專注聆聽並有效回應	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	9. 我觀察到他能清晰表達並有效論述	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	10. 我觀察到他能自我反思	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	本項評分小計		原始成績			
			權重成績			
評分量表總分		原始成績				
		權重成績				

委員簽名：_____